

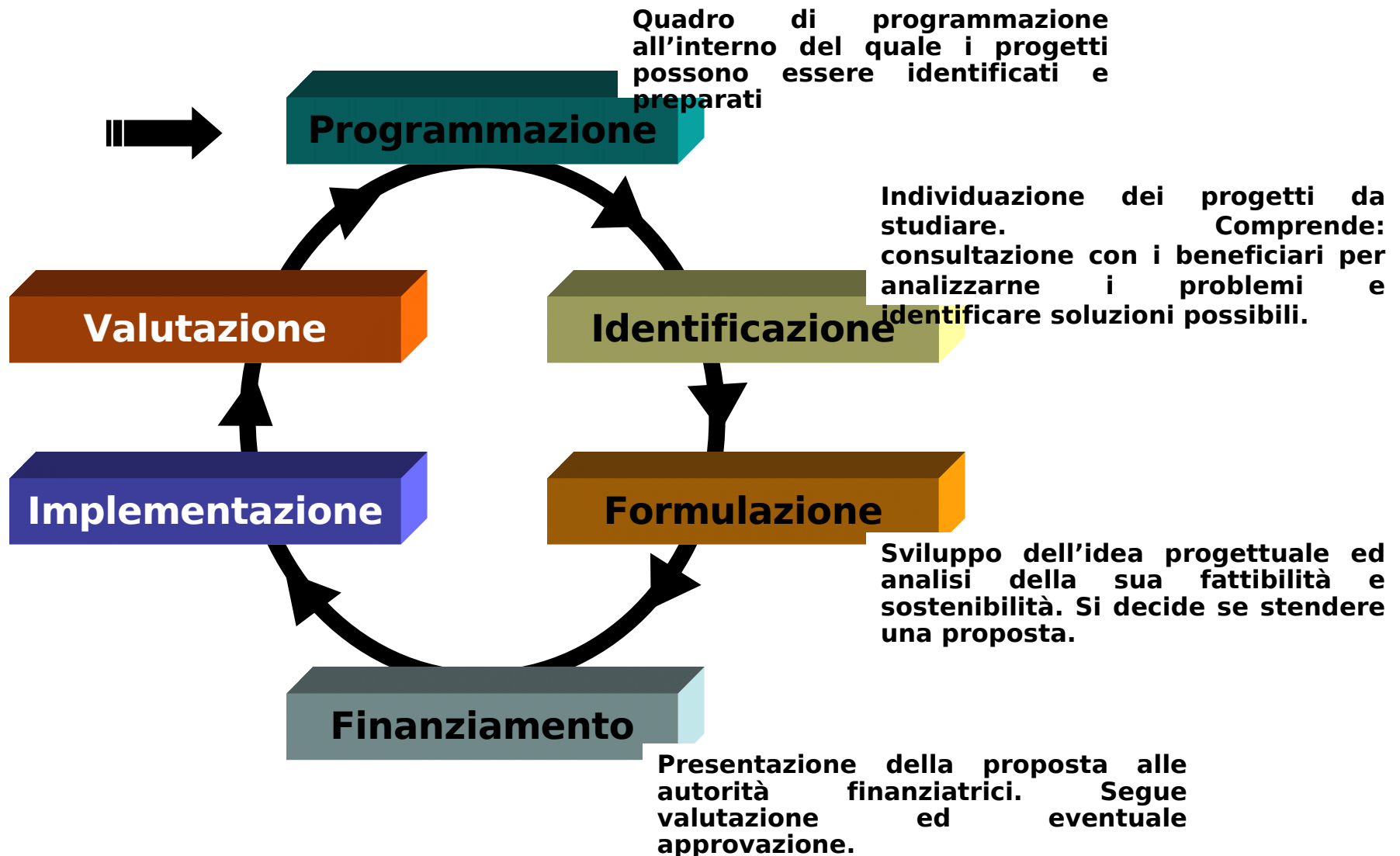
**La progettazione degli interventi di Cooperazione
Internazionale:
il Project Cycle Management (PCM) e
l'approccio del Quadro Logico
(Logical Framework Approach-LFA)**

Docente: Domenico Repetto

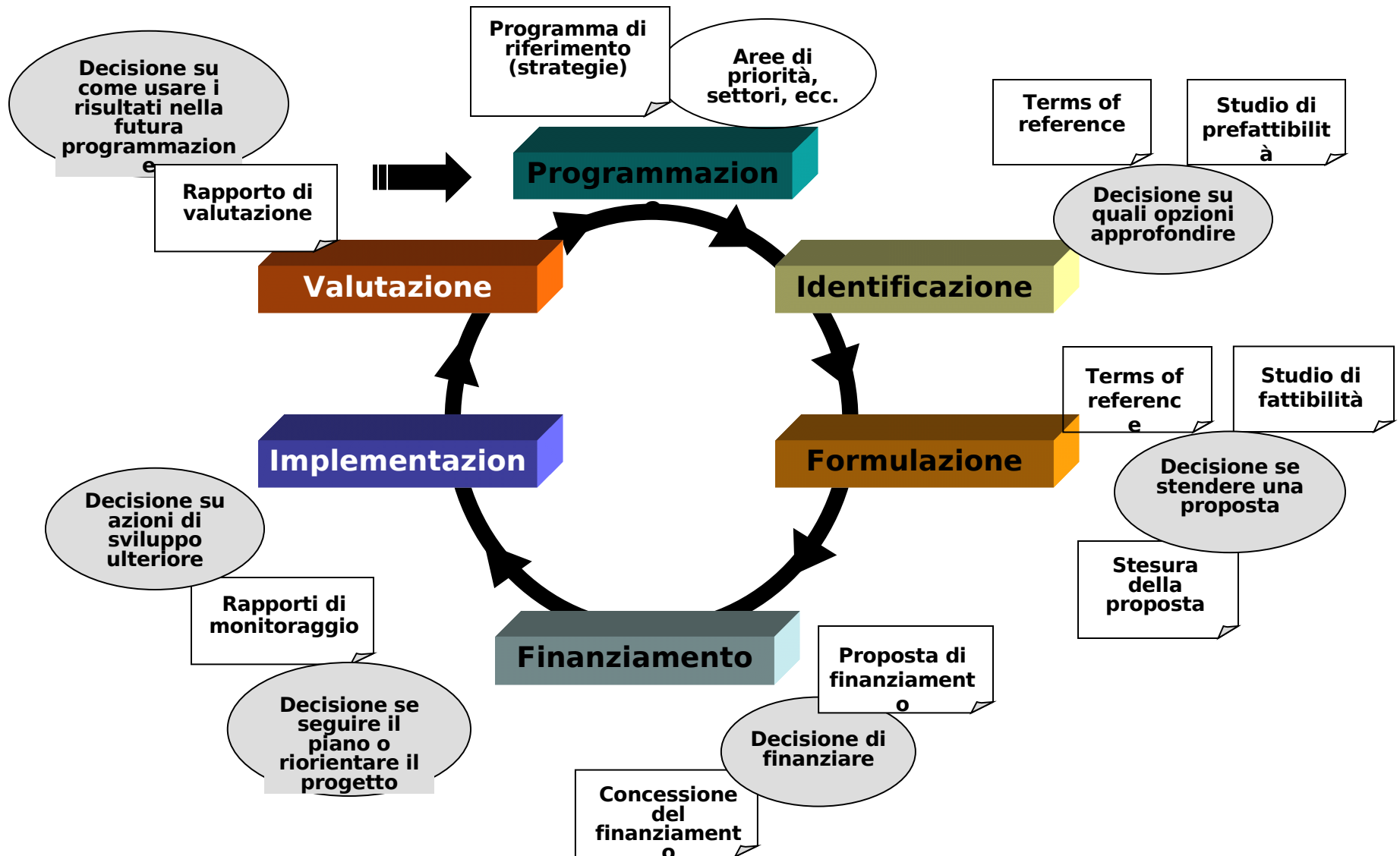
DEFINIZIONI E METODI DI PROGETTAZIONE

**il Project Cycle Management (PCM)
ed
il Logical Framework Approach (LFA)**

IL CICLO DI PROGETTO – Quadro di sintesi



IL CICLO DI PROGETTO - In dettaglio



IL PROJECT CYCLE MANAGEMENT ED IL LOGICAL FRAMEWORK APPROACH

Project Cycle Management

Definisce le attività relative al management e le procedure decisionali che caratterizzano le diverse fasi di vita di un progetto.

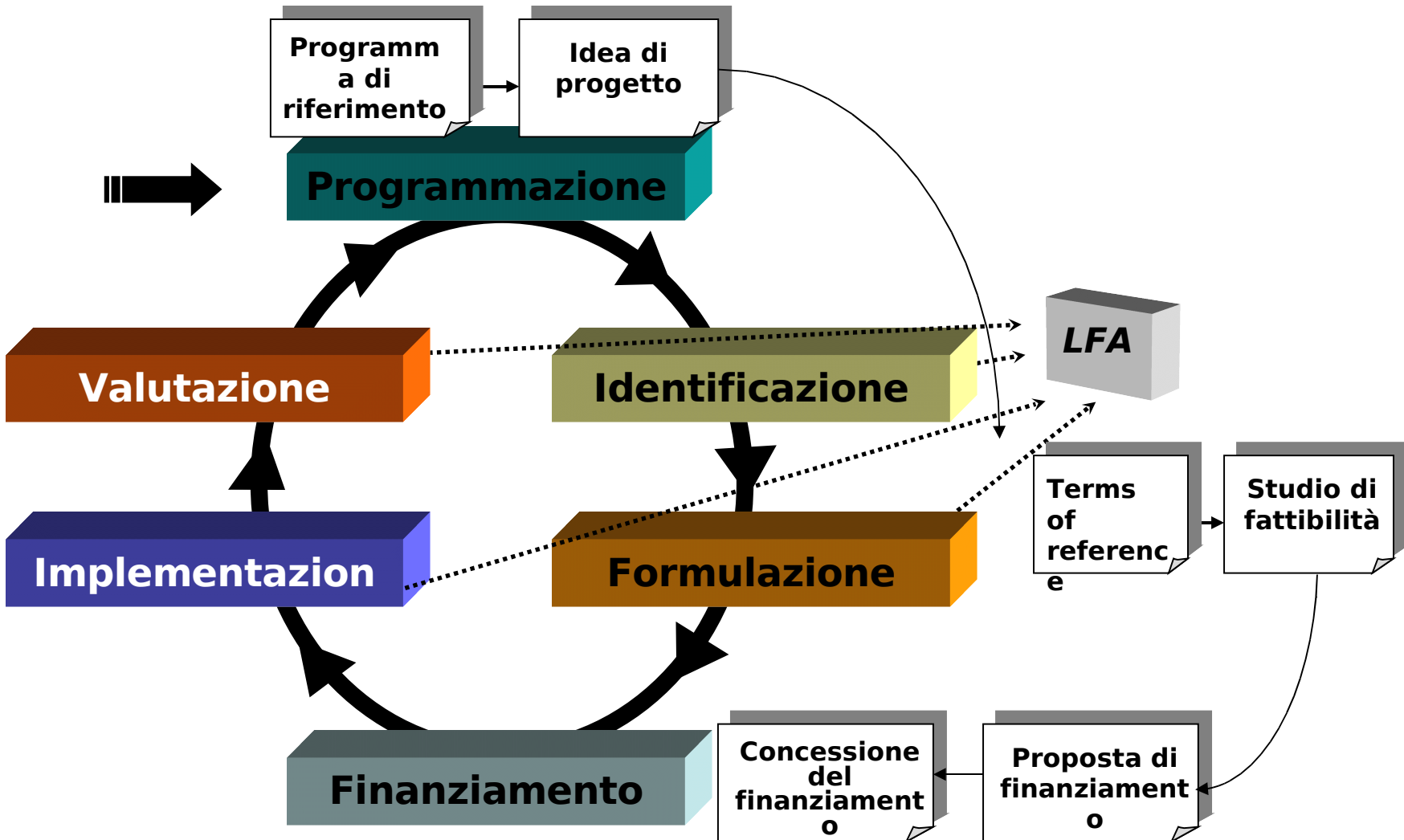
Logical Framework Approach

Metodologia per la progettazione, la gestione e la valutazione di programmi e progetti attraverso il ricorso a strumenti volti ad accrescere la partecipazione, la trasparenza e favorire un approccio per obiettivi

Processo
decisionale e
realizzativo definito
dall'organizzazione

Metodi e strumenti
di project
management

IL CICLO DI PROGETTO NELLA REALTÀ ED IL LFA



PERCHÉ IL PROJECT CYCLE MANAGEMENT ?

Esperienze pregresse

- Quadro strategico poco chiaro
- Progetti dominati dall'offerta
- Debole analisi della situazione
- Pianificazione orientata alle attività
- Impatto non verificabile
- Pressione all'esborso
- Visione di breve termine
- Documenti di progetto imprecisi

PCM

- Approccio settoriale
- Soluzioni dominate dalla domanda
- Miglioramento nell'analisi
- Pianificazione orientata agli obiettivi
- Impatto verificabile
- Enfasi sulla qualità
- Fuoco sulla sostenibilità
- Formati standardizzati

I PRINCIPI DEL PCM

- **Aderenza alle fasi del ciclo di progetto** per assicurare un processo decisionale strutturato e ben informato
- **Orientamento al cliente** con l'utilizzo di workshop di pianificazione partecipativa nella fasi chiave del progetto e per la formulazione dello Scopo del progetto (Obiettivo specifico) in termini di benefici sostenibili da consegnare ai beneficiari
- **Incorporazione degli aspetti di sostenibilità** nel design del progetto
- **Utilizzo dell'approccio del Logical Framework (LFA)** per assicurare un approccio analitico al design ed al management del progetto
- **Approccio integrato** che collega gli obiettivi di ogni progetto agli obiettivi della Commissione ed agli obiettivi nazionali e settoriali del paese partner; assicura che i piani di lavoro e i budget del progetto siano preparati sulla base della matrice del logframe; utilizzo di un formato di base standard per assicurare un comprensivo trattamento dei problemi chiave durante tutta la vita del progetto.

L'APPROCCIO LOGICAL FRAMEWORK (LFA)

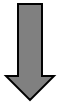
E' lo strumento principale utilizzato per il design di progetto durante le fasi di identificazione e formulazione del ciclo di progetto.

L'approccio prevede due fasi:

1. ANALISI

La situazione esistente viene analizzata per sviluppare una immagine della “situazione desiderata futura” e selezionare le strategie che saranno applicate per conseguirla.

Obiettivo: assicurare che le idee del progetto siano rilevanti.



2. PIANIFICAZIONE

L'idea di progetto viene declinata in dettagli operativi

Obiettivo: assicurare la fattibilità e sostenibilità del progetto.

LE DUE FASI DELL'APPROCCIO LOGICAL FRAMEWORK

FASE 1 - ANALISI

Analisi dei problemi:

- identificare i portatori di interesse ed i loro problemi chiave
- identificare i vincoli e le opportunità determinare le relazioni causa-effetto.

Analisi degli obiettivi:

- sviluppare gli obiettivi dai problemi identificati
- identificare i mezzi per chiudere le relazioni causa-effetto.

Analisi strategica:

- identificare le differenti strategie per raggiungere gli obiettivi
- determinare gli obiettivi complessivi e lo scopo del progetto.

FASE 2 - PIANIFICAZIONE

Logframe:

- definire la struttura di progetto
- testare la sua logica
- formulare gli obiettivi in termini misurabili.

Piano delle attività:

- determinare la sequenza ed i vincoli di dipendenza delle attività
- stimare la durata
- determinare i *milestones*
- assegnare le responsabilità

Piano delle risorse:

- sviluppare dal piano delle attività il piano degli input ed il budget.

1.1. L'ANALISI DEI PROBLEMI

In questa fase vengono identificate le relazioni causa-effetto esistenti tra gli aspetti negativi di una situazione specifica, attraverso una procedura finalizzata a:

- delineare l'oggetto ed i limiti dell'analisi**
- individuare gli attori coinvolti**
- identificare e ricostruire la gerarchia dei problemi**

1.2. L'ANALISI DEGLI OBIETTIVI

Si tratta di una metodologia che permette di:

- **descrivere gli scenari futuri derivanti dalla soluzione dei problemi**
- **verificare la gerarchia degli obiettivi**
- **evidenziare in un diagramma le relazioni mezzi-fini**

Le situazioni negative illustrate nell'albero dei problemi vengono convertite in situazioni positive e già raggiunte

TRASFORMAZIONE DEI PROBLEMI IN OBIETTIVI

